

ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР  
«ЕВРАЗИЯ-ПОВОЛЖЬЕ»

БИБЛИОТЕКА ПЕРВОГО ПРЕЗИДЕНТА  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН – ЛИДЕРА НАЦИИ

СЕВЕР-ЮГ  
ПОЛИТОЛОГИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

ФМО ЕНУ  
ИМ. Л.Н. ГУМИЛЕВА

[WWW.IQ.EXPERT](http://WWW.IQ.EXPERT)



## КАЗАХСТАНСКО-РОССИЙСКИЙ ЭКСПЕРТНЫЙ IQ-КЛУБ

### IQ-клуб России и Казахстана: Развитие экспертного диалога приграничных регионов Евразийского экономического союза



ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ «РОССИЙСКО-КАЗАХСТАНСКОГО  
ЭКСПЕРТНОГО IQ-КЛУБА» ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ГРАНТА ПРЕЗИДЕНТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА РАЗВИТИЕ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА, ПРЕДОСТАВЛЕННОГО  
ФОНДОМ ПРЕЗИДЕНТСКИХ ГРАНТОВ

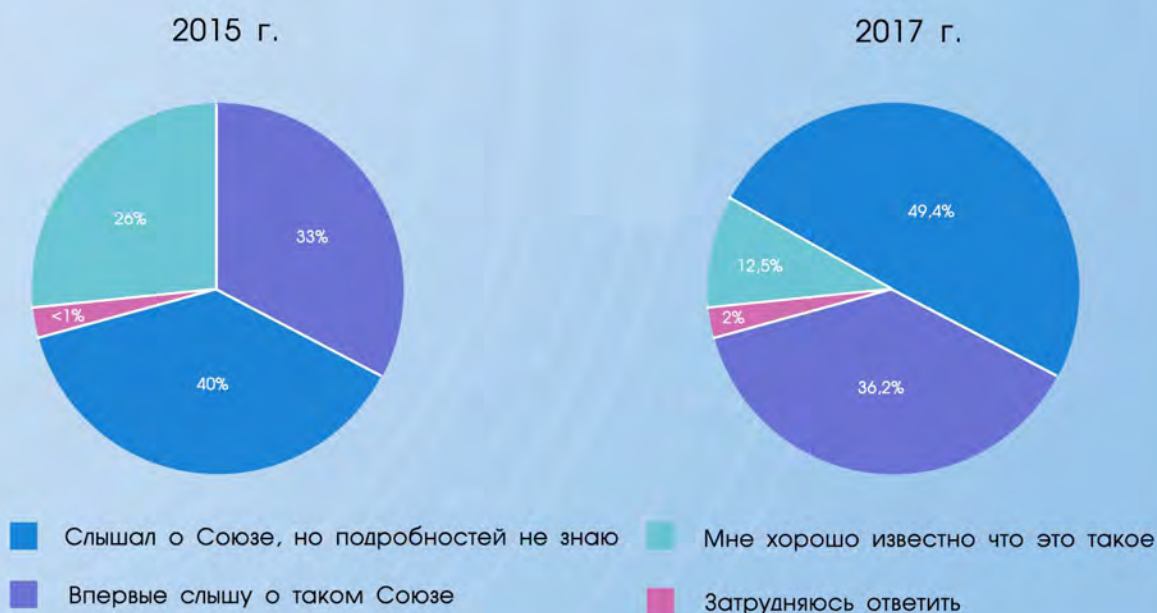
# СТАРТ ПРОЕКТА. НОВЫЕ ЗАДЕЛЫ

Информационно-аналитический центр «Евразия-Поволжье» (г. Саратов) в 2017-2018 гг. стал интегратором в реализации комплексного проекта «IQ-клуб России и Казахстана: развитие экспертного диалога приграничных регионов Евразийского экономического союза».

Реализация проекта направлена на развитие экспертного взаимодействия России и Казахстана, создание новой среды общения политологов, экономистов и социологов на центральном и региональном уровнях. Проведенные в 2017 году ИАЦ «Евразия-Поволжье» совместно с Фондом «Мастерская евразийских идей» социологические исследования выявили проблемы взаимодействия приграничных территорий России и Казахстана. Почти половина респондентов (48%) признавала, что результаты деятельности ЕАЭС в приграничье малы («Книжная полка»//www. IQ.expert). При этом на границе Западного Казахстана и Поволжья наиболее низкие оценки влияния евразийской интеграции на экономику региона.

В этой связи ключевым направлением в 2018 году являлась подготовка международной исследовательской группой трёх аналитических докладов и их презентация широкой экспертной публике

## ЗНАНИЕ О ЕВРАЗИЙСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ СОЮЗЕ, %



Российско-казахстанский студенческий семинар «Горизонт 2018: единое пространство самореализации России и Казахстана» – стал логическим продолжением интеграционной повестки IQ-Клуба, инициативой, создающей возможность передачи эстафеты по развитию евразийского пространства от чиновников и экспертов – молодежи. Евразийская интеграция уже стала экономической реальностью, и молодежь должна профессионально ориентироваться в тех возможностях, которые открываются в связи с этим, адаптируя собственные знания к новой экономической модели.



## «Возможности и вызовы развития регионов»

## ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РОССИИ И КАЗАХСТАНА»

Развивая наработанные связи, 27 марта 2018 года в Казахстане (г. Уральске) проведено второе заседание «Российско-казахстанского экспертного IQ-клуба». Повестку мероприятия составили аспекты евразийской интеграции и модернизации экономики приграничных регионов как основы роста конкурентоспособности стран ЕАЭС.



Конференция проведена на площадке Западно-Казахстанского государственного университета, организаторами которой выступили Научно-исследовательский консорциум «Процессы и перспективы евразийской интеграции» (Уральск), ЕНУ им. Л.Н. Гумилева (г. Астана). В контексте региональной экономической повестки Евразийского экономического союза на 2018 год участники конференции обсудили приоритеты председательства России в ЕАЭС с учетом региональной экономической кооперации с акцентом на развитие приграничного сотрудничества. Концептуальные вопросы были детализированы в докладах участников. Проблемам развития сотрудничества между ЕАЭС и Ираном посвятила свое выступление доцент ЕНУ им. Л.Н. Гумилева Мадина Абишева. Ее коллега Пана Кильбаева проанализировала процесс реализации казахстанской программы модернизации общественного сознания «Рухани Жангыру» с проекцией на исторический опыт.

Собственное видение перспектив экономической кооперации ЕАЭС и ЕС представила старший преподаватель кафедры регионоведения ЕНУ Айгерим Ибраева. Аспекты правового урегулирования деятельности ЕАЭС акцентировала доцент кафедры гражданского и экологического права ЕНУ Индира Сактаганова.

Ануар Алькеев – старший преподаватель кафедры международных отношений ЕНУ актуализировал проблему «человеческой безопасности» как одного из аспектов экономической безопасности в условиях ЕАЭС. О сотрудничестве России и Казахстана в нефтегазовой сфере с учетом современных трендов рассказал профессор кафедры международных отношений и внешней политики России Саратовского государственного университета им. Н.Г. Чернышевского Виталий Шыплин.

Профессор, заведующая кафедрой экономики и менеджмента ЗКГУ Лилия Мергалиева представила обстоятельный анализ проблем развития казахстанских компаний в условиях евразийской интеграции. А ее коллега – профессор кафедры экономики и менеджмента ЗКГУ Гульнар Сулейменова продолжила тему в более широком формате, рассказав о влиянии интеграционных процессов на модернизацию экономики Казахстана.

Резюмирующим этапом дискуссии стала презентация аналитического доклада «Возможности и вызовы опережающего развития регионов России и Казахстана» – совместного интеллектуального продукта российских и казахстанских ученых.





## «РЕШЕНИЕ ЗАДАЧ ИНФРАСТРУКТУРНОЙ ЕВРАЗИЙСКОГО ПРОСТРАНСТВА В КОНТЕКСТЕ

## И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ СОПРЯЖЕНИЯ ЕАЭС и ЭПШП»

В целях анализа развития приграничного сотрудничества России и Казахстана в контексте евразийской интеграции, а также для обсуждения проблем перехода от приграничного взаимодействия к трансграничному партнерству в Астане 27 апреля проведено заседание Российско-казахстанского экспертного IQ-клуба «Решение задач инфраструктурной и технологической модернизации Евразийского пространства в контексте сопряжения ЕАЭС и ЭПШП». В рамках заседания состоялась презентация аналитического доклада, подготовленного группой российских и казахстанских экспертов «Приграничное партнерство в ЕАЭС: решение задач развития Поволжья и Западного Казахстана».

Декан гуманитарно-юридического факультета Западно-Казахстанского инновационно-технологического университета, директор научного центра «Батыс–Analytics» Хайдар Капанов (г. Уральск, РК), отметил, что ресурс интеграции «сверху», задающий основы интеграционного движения в формате ЕАЭС, должен быть подкреплен реальным сотрудничеством на межрегиональном уровне, обеспечивающим переход от приграничного взаимодействия к трансграничному партнерству через вовлечение в реализацию совместных программ развития потенциала экспертного и бизнес-сообществ приграничных областей России и Казахстана.

«Возможности для опережающего развития трансграничной промышленной, агропромышленной, инвестиционной, научно-технологической, образовательной кооперации между Казахстаном и Россией существуют именно на региональном уровне. И именно приграничные регионы, являясь «точками входа» на пути движения товаров и услуг, капитала, интеллекта, рабочей силы, определяют, и будут определять успешность развития евразийской экономической интеграции в целом», - подчеркнул казахстанский эксперт.



Партнёрами проекта IQ-клуба в Астане стали Западно-Казахстанский госуниверситет им. М. Утемисова (г. Уральск, РК), а также Евразийский национальный университет им. Л.Н. Гумилева (г. Астана, РК), на площадке кооторого проведено мероприятие в котором приняли участие 15 экспертов из России и Казахстана, а также более 60 слушателей из вузов Астаны и Западного Казахстана. В ходе заседания участникам были розданы экземпляры аналитического доклада (60 экз.).



# «СЦЕНАРИИ ИНТЕГРАЦИОННОГО ЕВРАЗИЙСКОГО ПРОСТРАНСТВА:

# РАЗВИТИЯ ПЕРСПЕКТИВА-2025»

19 февраля 2018 года на площадке Саратовского государственного университета им. Н.Г.Чернышевского состоялось первое экспертное заседание «Российско-Казахстанского экспертного IQ-клуба» в рамках реализации проекта. В ходе встречи также прошла презентация совместного аналитического доклада экспертов из Астаны, Москвы и Саратова «Сценарии интеграционного развития евразийского пространства: перспектива-2025».

## АВТОРЫ АНАЛИТИКИ:



Оспанова А.Н.  
(ФМО ЕНУ)



Шенин А.С.  
(ФМО ЕНУ)



Жолдосбекова А.Н.  
(ФМО ЕНУ)



Марина Лапенко  
(Евразия-Поволжье)



Кузьмина Е.М.  
(ИМЭМО)



Немчинова Т.С.  
(ФМО СПБГУ)



Юрий Аршинов  
(НОЦ СНГ)



По мнению экспертов, оптимистичный сценарий развития евразийской интеграции возможен только при активизации сотрудничества в ключевых сферах экономики, создания новых товаров и рыночных ниш. Евразийская интеграция развивается в условиях жесткой международной конкуренции и агрессивной внешней среды. Поэтому актуальным является и создание эффективной системы защиты внутреннего рынка ЕАЭС от внешней конкуренции.

В долгосрочной перспективе координация политики в ключевых отраслях экономики в рамках ЕАЭС создаст необходимые условия для проявления интеграционных эффектов:

- снижения неравенства между странами;
- адаптации к интеграции в глобальную экономику;
- обеспечения «классических» экономических свобод;
- повышения конкурентоспособности экономик.

Благодаря интеграции будут созданы новые сегменты рынка, усилится торгово-экономическое сотрудничество, увеличится взаимная торговля товарами промежуточного назначения, возрастет экспорт, сократится доля импорта.

В долгосрочной перспективе ЕАЭС должен быть активно представлен в складывающейся системе «интеграции интеграций» – во взаимодействии и решении глобальных проблем на уровне интеграционных объединений мира. Это позволит создать определенный «запас прочности» и укрепить экономическую основу Евразийского экономического союза.

Глобальные риски. Основная группа экономических рисков (вызовов), реализация которых может оказать влияние на экономическое развитие государств – членов и Союза в целом, сводится к неустойчивости мировой экономики и действий ее основных акторов. В среднесрочной перспективе ожидается смещение центров экономического развития в Китай и Индию, что повлияет на направления международных торговых и инвестиционных потоков. Азия закрепляет за собой статус основной глобальной производственной площадки.

# Возможности и вызовы развития регионов России

# ОПЕРЕЖАЮЩЕГО И КАЗАХСТАНА

Аналитический доклад «Возможности и вызовы опережающего развития регионов России и Казахстана» подготовлен в рамках реализации социально значимого проекта «IQ-клуб России и Казахстана: развитие экспертного диалога приграничных регионов Евразийского экономического союза».

## АВТОРЫ АНАЛИТИКИ:



**Тлесова А.Б.**  
(ЗКГУ)



**Лапенко М.В.**  
(Евразия-Поволжье)



**Сажнев А.Н.**  
(ФПИ МЕИ)



**Мергалиева Л.И.** (ЗКГУ)



**Цыплин В.Г.** (ИМО СГУ)



В докладе анализируются состояние и перспективы регионального развития, рассматриваются возможности и вызовы опережающего развития регионов России и Казахстана.

Межрегиональный диалог России и Казахстана носит устойчивый и динамичный характер. В условиях эволюции евразийской интеграции и Евразийского экономического союза – партнерство РФ-РК это уже не просто двусторонние отношения – это взаимоотношения интеграционного ядра, которые таргетируют тренды долгосрочного развития ЕАЭС.

Особую роль в этих отношениях играет межрегиональное сотрудничество. Общая протяженность государственной границы России с Казахстаном достигает 7598,6 км. Следовательно, приграничный формат взаимодействия имеет особую актуальность и перспективы для дальнейшего сближения государств в целом, строительства общих интеграционных образований. Особенно, в свете отмены таможенного контроля, формирования общего рынка «товаров, услуг, капиталов и рабочей силы», перспектив построения общей транспортно-логистической системы, общего энергетического рынка и цифровой повестки.

27 марта 2018 года в Казахстане (г. Уральске) проведено второе заседание «Российско-казахстанского экспертного IQ-клуба», где резюмирующим этапом дискуссии стала презентация аналитического доклада «Возможности и вызовы опережающего развития регионов России и Казахстана» - совместного интеллектуального продукта российских и казахстанских ученых.

Важнейшей задачей приграничного сотрудничества России и Казахстана является обеспечение устойчивого экономического роста при сближении показателей социально-экономического развития сотрудничающих регионов. Л.Б. Вардомский определяет такую модель, как институциональную или партнерскую модель сотрудничества. Однако, учитывая разный уровень экономического развития, состояние законодательства отдельных стран и особенности культуры (в том числе политической), реализация на практике такой модели представляет собой весьма сложную задачу.



## «ПРИГРАНИЧНОЕ ПАРТНЁРСТВО РАЗВИТИЯ Поволжья и

## В ЕАЭС: РЕШЕНИЕ ЗАДАЧ Западного Казахстана»

Аналитический доклад подготовлен в рамках реализации социально значимого проекта «IQ-клуб России и Казахстана: развитие экспертного диалога приграничных регионов Евразийского экономического союза».

### АВТОРЫ АНАЛИТИКИ:



**Лапенко М.В.**  
(Евразия-Поволжье)



**Аршинов Ю.Е.**  
(НОЦ СНГ СГУ)



**Евстафьев Д.Г.**  
(ВШЭ)



**Капанов Х.Х. и Мергалиева Л.И.** (ЗКГУ)



**Сажнов А.Н.** (ФПНИ МЕИ)



Основными целями проекта являются: формирование новой экспертной и информационной среды на центральном и региональном уровнях взаимодействия России и Казахстана, объективный анализ интеграционных процессов в евразийском регионе, активизация социальных коммуникаций между гражданскими обществами приграничных регионов России и Казахстана.

В докладе «Приграничное партнёрство в ЕАЭС: решение задач развития Поволжья и Западного Казахстана» анализируются состояние и перспективы развития приграничного сотрудничества России и Казахстана. На примере взаимодействия Поволжья и Западного Казахстана авторы обоснуют необходимость перехода от приграничного сотрудничества к трансграничному партнёрству. У стран Евразийского пространства имеются серьёзные перспективы развития приграничного взаимодействия, особенно, если понимать их максимально широко и учитывать глобальный контекст.

27 апреля проведено заседание Российско-казахстанского экспертного IQ-клуба «Решение задач инфраструктурной и технологической модернизации Евразийского пространства в контексте сопряжения ЕАЭС и ЭПШП». В рамках заседания состоялась презентация аналитического доклада, подготовленного группой российских и казахстанских экспертов «Приграничное партнёрство в ЕАЭС: решение задач развития Поволжья и Западного Казахстана».

В ходе экспертной дискуссии ее участники солидаризировались во мнении, что необходимо выработать новый формат приграничного взаимодействия, который можно было бы назвать «Экспорт 2.0» и который мог бы стать основой перевода приграничного сотрудничества на форматы, свойственные «четвертой промышленной революции» и «цифровой экономике». Реализация заявленных на прошедшем 5-6 марта 2018 года Саратовском экономическом форуме проектов станет конкретным примером значительного ускорения экономического развития не только Поволжья, но и позволит сформировать объективные условия для перехода во взаимодействии РК и РФ к трансграничному партнёрству.

## «ГОРИЗОНТ 2018: ЕДИНОЕ САМОРЕАЛИЗАЦИИ РОССИИ

## И КАЗАХСТАНА»

Развивая молодёжную повестку работы IQ-клуба, в целях исследования возможностей обучения, профессионального роста и самореализации для молодежи в условиях развития евразийской интеграции – подготовлен и проведён российско-казахстанский студенческий семинар «Горизонт 2018: единое пространство самореализации России и Казахстана», который состоялся в Саратове. Участие в работе форума приняли студенты вузов приграничных регионов двух государств, имеющих устойчивые экономические и гуманитарные связи.

Евразийская интеграция уже стала экономической реальностью, и молодежь должна профессионально ориентироваться в тех возможностях, которые открываются в связи с этим, адаптируя собственные знания и компетенции к новой экономической модели. Двухдневный семинар прошел на базе Саратовского государственного университета – одного из ведущих вузов России, который на протяжении многих лет активно взаимодействует с образовательными учреждениями Казахстана, содействуя развитию устойчивых профессиональных связей между представителями академического и экспертного сообщества.

В ходе семинара рассмотрены различные аспекты развития евразийского пространства, гуманитарное сотрудничество России и Казахстана, возможность реализации студенческих инициатив в Евразии, проблемы современного образования и формирования компетенций нового молодого поколения. Студентам были прочитаны интерактивные лекции ведущими российскими международниками, политехнологами проведен мастер-классы. Фидбэком участников стали студенческие презентации по итогам мероприятия. В рамках культурной программы студенты из Уральска познакомились с Волгой, историей Саратовского государственного университета, основными достопримечательностями города Саратова, посетили Парк Победы, а также Музей боевой и трудовой славы.



Российско-казахстанский студенческий семинар – логическое продолжение интеграционной повестки Российско-казахстанского экспертного IQ-Клуба, инициатива, которая создает возможность передачи эстафеты по развитию евразийского пространства от чиновников и экспертов – молодежи.



## МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЕ ПАРТНЁРСТВО:

Экспертная площадка «Российско-Казахстанского экспертного IQ-клуба» помимо плановых мероприятий по проекту привлекалась в интересах развития приграничного сотрудничества с позиций Саратовской области с Таджикистаном, а также в диалоге международных экспертов «Социально-политическая модернизация в Казахстане в контексте современной международной обстановки: возможности партнерства диаспор» - (онлайн конференция Саратов-Астана). Но основной прорыв состоялся в виде формирования постоянных экспертных коммуникаций между IQ-клубом и региональным Правительством. В частности в рамках совместной деятельности ИАЦ «Евразия-Поволжье» с Министерством экономического развития Саратовской области в июле – сентябре реализован ряд экспертных инициатив.



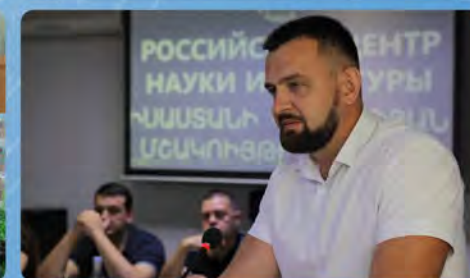
30 июля 2018 г. в ходе брифинга советник министра экономического развития Саратовской области по вопросам инвестиций и внешнеэкономической деятельности, главный редактор «Российско-казахстанского экспертного IQ-клуба» Юрий Аршинов отметил, что для развития инвестиционной привлекательности важна позитивная информационная среда. Через партнерство бизнеса и власти мы сможем повышать инвестиционную привлекательность. «Наша область многонациональная, у нас есть землячества казахов и армян, есть много экспертных структур, которые на высоком уровне могут установить контакты с зарубежными партнерами» - отметил советник министра.

## ОПЫТ СОТРУДНИЧЕСТВА

Наиболее перспективным для совместной работы «мягкой силы» пространством он назвал Казахстан, Армению, Таджикистан и Беларусь. Аршинов также отметил, что недавно в Казахстане прошел форум мэров городов Великого шелкового пути, где решались вопросы развития взаимодействия России и Казахстана, а также подключения к сотрудничеству Китая. В нем участвовала министр экономического развития региона Юлия Швакова.

Саратовская область уверенно позиционирует себя в качестве лидера в процессе развития межрегионального сотрудничества с государствами-членами Евразийского экономического союза с учетом актуального тренда: трансформации приграничной модели партнерства в трансграничный. Текущее состояние, перспективы и проблемные аспекты межгосударственного взаимодействия обсудили 21 августа 2018 г. участники состоявшегося в Саратове экспертного заседания «Инвестиционный потенциал межрегионального партнерства в ЕАЭС: возможности, факторы, резервы».

Концептуально деловая встреча, инициаторами которой выступили Информационно-аналитический Центр «Евразия-Поволжье» (Саратов, Россия), Торгово-промышленная палата и Министерство экономического развития Саратовской области, имела целью рассмотреть возможности партнерства бизнес-структур, общественных организаций и органов власти при формировании региональных инвестиционных проектов и программ на евразийском пространстве.



## ИТОГИ ДЛЯ НОВОГО СТАРТА

Общий охват работы по плановым мероприятиям составил: 412 участников экспертных заседаний, дополнительно проведённые мероприятия позволили вовлечь еще 37 экспертов в обсуждение темы развития Евразийского экономического союза в 2018 году.

Новым качественным результатом работы стало регулярное информационное обеспечение межрегиональной повестки российско-казахстанских отношений через возможности сайта [www.iq.expert](http://www.iq.expert) и в социальных сетях. Так, в отчётный период подготовлены и изданы 3 аналитических доклада, опубликовано более 100 статей и интервью специалистов по теме проекта, в социальной сети размещено более 400 репостов, общий охват в соцсети составил более 12 000 просмотров (ежемесячно, при 1220 подписчиках страницы IQ-клуба в соцсети Facebook), продуктивность работы сайта к сентябрю 2018 года выросла на 400% с начала реализации проекта в декабре 2017 года (с 737 до 12000 просмотров).



Таким образом, реализация проекта позволила в региональном измерении закрепить роль региональных российских общественных институтов в развитии экономической интеграции на Евразийском пространстве. Используя наработанный в ходе проекта интеллектуальный, организационный и кадровый ресурс, команда сумела вовлечь в постоянную информационную работу студенческую молодёжь из России и Казахстана, что придаёт устойчивость и прогнозируемость тенденциям развития межрегионального диалога в российско-казахстанских отношениях.